

gg.

A

A



VA VA m

3A

A 8

A Fundação Alfredo de Sousa (adiante, “Fundação” ou “FAdS”), instituição de Direito Privado, foi constituída em 16 de Novembro de 2015, e reconhecida em 23 de Novembro de 2015, pelo Ministro da Presidência e do Desenvolvimento Regional, através do Despacho n.º 14880/2015. Viu o seu Estatuto de Utilidade Pública reconhecido pela Presidência do Conselho de Ministros, a 6 de Novembro de 2020, através do Despacho n.º 10907/2020. Nos termos dos seus Estatutos, a FAdS foi constituída com a missão de prosseguir “fins educacionais e científicos, mediante uma atividade de carácter predominantemente científico, através da promoção do ensino e da investigação científica, nas áreas da economia e da gestão e em atividades conexas, orientadas exclusivamente para o apoio ao desenvolvimento e ao funcionamento da Nova School of Business and Economics (Nova SBE)”.

A FAdS conta com cinco entidades instituidoras: (i) Nova SBE; (ii) Município de Cascais; (iii) Jerónimo Martins, SGPS, SA; (iv) Banco Santander Totta, S.A.; e (v) Arica – Investimentos, Participações e Gestão S.A.. Desde a sua constituição, a FAdS estabeleceu mais de 50 protocolos de colaboração com parceiros corporativos privados de diversas áreas de atividade, agregando também mais de 1.500 doadores individuais, numa evidente mobilização da sociedade civil nacional em torno de um projeto com um potencial transformador e de forte impacto, quer a nível nacional, quer a nível internacional.

O fundo patrimonial da FAdS, constituído pelas dotações em dinheiro (€12.310.000,00) e em espécie (€9.777.401,00) dos seus membros instituidores, ascende atualmente a €22.087.401,00, encontrando-se por realizar em 31 de Dezembro de 2023 o valor de €2.520.000,00 relativos ao Banco Santander Totta, S.A., sendo a sua realização de forma faseada até 30 de Novembro de 2029, conforme escritura de constituição da FAdS. De referir que, em Outubro de 2020, a dotação em espécie do Município de Cascais, referente ao direito de superfície sobre a parcela de terreno onde o *campus* foi construído, foi atualizada para €9.777.401,00, de acordo com o relatório de entradas em espécie emitido pela BDO & Associados, SROC, Lda..

A FAdS é titular do direito de superfície, pelo prazo de 50 anos, sobre a parcela de terreno situado na Avenida Marginal, em Carcavelos, no Concelho de Cascais, na qual foi construído o *campus* onde a NOVA SBE desenvolve a sua atividade. O referido prazo é automaticamente prorrogado por períodos sucessivos de 25 anos, salvo no caso de a FAdS não o pretender.

No cumprimento da sua missão, a FAdS centra a sua atenção nas seguintes atividades:

1. Construção, gestão e manutenção do *campus* onde se desenvolve o projeto da Nova SBE;
2. Apoio ao desenvolvimento do projeto da Nova SBE, utilizando para o efeito todos os meios ao seu dispor;
3. A angariação de novos Benfeitores e de novos donativos, apostando numa política ativa de *fundraising* em benefício da Fundação e da Nova SBE;
4. Quaisquer outras atividades adequadas aos fins a que se destina a Fundação.

A FAdS foi constituída com o objetivo de apoiar a Nova SBE na sua jornada para um futuro de co-desenvolvimento, com uma comunidade que atravessa fronteiras e derruba convenções, possibilitando, em paralelo, o seu cada vez maior reconhecimento como uma das melhores *business schools* a nível europeu e mundial.

O Professor Alfredo de Sousa, fundador em 1978 da Nova SBE e o seu primeiro Diretor, foi um influente economista português reconhecido internacionalmente. A Fundação recebeu o seu nome como forma de reconhecimento da sua visão e da sua ambição, bem patentes quer na criação quer no percurso de sucesso da NOVA SBE. A memória viva do Professor Alfredo de Sousa continuará a servir de inspiração à FAdS e ao desenvolvimento da sua missão.

h

A Fundação Alfredo de Sousa é uma entidade sem fins lucrativos, reconhecida com estatuto de utilidade pública desde 2020, e conta com uma estrutura de *governance* independente:

- A Fundação Alfredo de Sousa tem dois órgãos estatutários, o Conselho de Administração e o Conselho de Curadores;
- O Conselho de Administração é responsável pela gestão do património da Fundação Alfredo de Sousa;
- O Conselho de Curadores é responsável por garantir o cumprimento dos estatutos da Fundação Alfredo de Sousa, dando parecer sobre um conjunto de temas de relevo e procedendo à apreciação geral e fiscalização da administração da Fundação.

Em 2022 entrou em vigor o novo modelo de governo entre a Nova SBE e a Fundação Alfredo de Sousa, tendo sido constituído ao abrigo do mesmo um Conselho Consultivo entre as duas instituições – representação da FAdS neste órgão a cargo de Clara Streit e de Rui Diniz.

à

V

V

a

Presidente do Conselho de Curadores
Conselho Geral da Universidade Nova de Lisboa

N N

Câmara Municipal de Cascais

g

Grupo Jerónimo Martins

a

Família Soares dos Santos

N A

Banco Santander Totta

2 A N

Universidade Nova de Lisboa

h

Doador
Antigo Aluno

8 N m

Doadora

8

Grupo José de Mello

A 8 N
EDP

8 8

Westmont Hospitality Group

a M

CTT

à

V A

8 2
 Presidente do Conselho de Administração
 Câmara Municipal de Cascais

A M
 Indicada pelo Conselho de Curadores - Mandato 2021-23

A N
 Indicado pelos Antigos Alunos - Mandato 2021-23

A 9 2
 Nova SBE

N
 Grupo Jerónimo Martins

m N
 Indicado pelo Conselho de Curadores - Mandato 2021-23

m
 Família Soares dos Santos

U
 Indicado pelo Conselho de Curadores - Mandato 2021-23

Indicada pelos Antigos Alunos - Mandato 2021-23

De referir que no dia 27 de Janeiro de 2023, o Administrador Daniel Traça apresentou ao Presidente do Conselho de Administração um pedido de renúncia ao cargo de Vogal do Conselho de Administração com efeitos a partir dessa mesma data. Foi nomeado para o mesmo cargo, na qualidade de representante da Instituidora Nova SBE, o Professor António Nogueira Leite.

Adicionalmente, no dia 6 Fevereiro de 2024 o Presidente do Conselho de Curadores, João Sàágua, renunciou ao cargo com efeitos a partir dessa mesma data. Será eleito no mês de Abril de 2024 um novo Presidente para o Conselho de Curadores para o mandato 2024-26.

Por fim, no dia 25 de Março de 2024, o Presidente do Conselho de Administração, Miguel Pinto Luz, renunciou ao cargo com efeitos a partir dessa mesma data. Será eleito, previsivelmente no mês de Maio, um novo Presidente para o Conselho de Administração.

A

ó U 9 Mâ
 9 Mâ g 8 8
 g
 8 ó h 9 Mâ
 g
 2 8 MA 8 8 MA g
 A N N
 g U A N
 à à N
 N N

à à à

Facts & Figures referentes ao ano de 2023

- 547 novos alunos de licenciatura inscritos para o ano letivo 2023/24;
- 1.763 novos alunos de mestrado inscritos para o ano letivo 2023/24s, dos quais mais de 1.000 alunos internacionais;
- 83 alunos de doutouramento;
- 97 professores de carreira, dos quais mais de 30 professores internacionais;
- Quadro de pessoal não docente superior a 250 efetivos.

Rankings da Nova SBE

- 15º melhor Mestrado em Gestão do mundo e o 13º na Europa com o Mestrado Internacional em Gestão (ranking global Financial Times 2023);
- 11º melhor Mestrado em Finanças do mundo e o 10º na Europa com o Mestrado Internacional em Finanças (ranking global Financial Times 2023);
- 4º ano consecutivo líder nacional em Formação de Executivos: 1º Portugal, 15º Europa e 18º Mundo (ranking global Financial Times 2023);
- 21ª posição nas Melhores Escolas de Gestão da Europa (ranking Financial Times 2023);
- 24.º lugar na Europa nos rankings FT Global MBA 2023.

Candidaturas aos programas de Mestrado pré-experiência voltam a bater recorde

A NOVA SBE recebeu mais de 4.000 candidaturas aos programas de mestrado pré-experiência do ano letivo 2023/24, 76% das quais pertencem a candidatos internacionais, um número recorde que reforça ainda mais a forte presença internacional e a oferta curricular de excelência que a escola detém, fruto do reconhecimento internacional alcançado.

O ano de 2023 representou um ano de crescimento ao nível das candidaturas aos programas de mestrado, com um aumento de 28% face ao ano letivo anterior, sendo os programas do Mestrado em Gestão, do Mestrado de Empreendedorismo de Impacto e Inovação e do Mestrado em Finanças os que apresentaram um maior crescimento em termos de candidaturas (+16 %, 21% e +35 %, respetivamente).

Alguns projetos e iniciativas desenvolvidas em Parceria

Fellowship for Excellence

Em Setembro de 2023 teve início a 7ª edição – 23/24 do Programa Nova SBE Fellowship for Excellence, que conta com a importante participação dos seus benfeitores e doadores individuais. Este programa reflete a missão da Nova SBE, de atrair e desenvolver talento jovem para que tenham um impacto responsável nas organizações, na nossa sociedade e no mundo em geral. O programa Nova SBE Fellowship for Excellence premeia a excelência e a dedicação dos alunos de mestrado da escola e prepara-os para alcançarem o seu potencial máximo enquanto alunos e cidadãos. A 7.ª edição do Programa conta com 44 alunos, dos quais 82% estrangeiros.

Inclusive Community Forum (ICF)

O ICF é uma iniciativa do Leadership for Impact Knowledge Center da Nova SBE dedicada à vida das pessoas com deficiência, dedicada à inclusão das pessoas com deficiência. Tem como objetivo construir uma rede composta por todos os que intervêm na vida destas pessoas, desafiando-os a ter um papel ativo na cocriação de soluções. Para o seu financiamento, o ICF contou até hoje com o contributo de 12 doadores, entre particulares e fundações.

Principais Atividades de 2023:

- a) Acompanhamento das iniciativas no tema da Empregabilidade: continuação da expansão do Peer2Peer, para mais uma instituição de ensino superior, com edições em 4 instituições de ensino superior diferentes; difusão do recrutamento Inclusivo, nomeadamente através do aumento do número de empresas signatárias do Compromisso com a Inclusão – no final de 2023 eram 58 empresas – e facilitação de sessões de sensibilização para equipas de RH e lideranças nas empresas;
- b) Desenvolvimento da Jornada para a Capacitação - capacitação de docentes, na escolaridade obrigatória e no Ensino Superior, para a educação inclusiva; capacitação das pessoas com deficiência em competências sociais; e desenvolvimento de uma plataforma – o ComPIT – para a mediação entre escolas e empresas, levando à boa execução dos PITs (Planos Individuais de Transição);
- c) Validação e Aconselhamento: reuniões com o Conselho Diretivo, Conselho das Famílias, Conselho das Instituições – com a participação de mais de 140 pessoas – e sessões de Inclusive Talks dedicadas às empresas do Compromisso com a Inclusão.

Alumni Club

Em 2023, o Departamento de Alumni da Nova SBE consolidou e expandiu as suas iniciativas para fortalecer ainda mais os laços com a comunidade de antigos alunos. Foram adicionadas cinco novas cidades à rede global de Alumni Chapters, incluindo Barcelona, Luxemburgo, Amsterdão, Berlim e Singapura, que marca a primeira representação na Ásia.

A comunidade Alumni contribuiu como mentores para seis programas de mentoria dedicados a diferentes segmentos, abrangendo desde alunos pré-experiência, mestrados executivos, start-ups e organizações sociais. A segunda edição do programa de formação de executivos exclusivo para antigos alunos atraiu mais de 400 participantes, demonstrando o interesse contínuo na apreensão de novas competências e conhecimentos. Ao longo do ano, foram realizados mais de 40 eventos de networking internacional, fortalecendo as conexões entre antigos alunos das mais variadas indústrias e gerações, promovendo ainda eventos entre universidades, para alargar a rede de contactos dos antigos alunos da Nova SBE.

No final do ano, decorreu a tradicional Alumni Party, que reuniu mais de 800 convidados para celebrar os Alumni Awards, reconhecendo o sucesso e o impacto duradouro dos Alumni em diversas áreas. Essas conquistas refletem o compromisso contínuo da Nova SBE em construir uma rede global robusta e oferecer oportunidades valiosas para os seus Alumni.

A proposta de valor da escola para os antigos alunos assenta em 3 pilares:

- Aprendizagem ao Longo da Vida e Crescimento Profissional;
- Envolvimento com alunos e acesso ao talento;
- Comunidade & Networking.

Entre as iniciativas mais impactantes, destacam-se:

1. CATCH '23 - com o objetivo de ser continuamente considerado como o parceiro educativo dos antigos alunos, foi organizada mais uma edição do inovador programa de formação executiva - Catch, que assume os

temas mais desafiantes e tendências relevantes de upskilling, num curso online de 1 ano, cuidadosamente curado, exclusivo para a comunidade Alumni da Nova SBE.

Tópicos abordados na edição de 2023:

- Comportamento do Consumidor em Ambientes Complexos com a Prof. Catherine da Silveira;
- Estratégias Disruptivas para a Criação de Valor com o Prof. Luís Almeida Costa;
- Mindfulness e Resolução de Problemas com a Prof. Constança Casquinho;
- Navegando no Futuro: Compreensão das Tecnologias Web3 com o Prof. Leid Zejnilovic.

A 2ª edição do CATCH contou com mais de 400 participantes, 70% pela primeira vez em Formação Executiva da Nova SBE. Em 2023, mais de 3.000 Alumni participaram em programas pós-experiência – intensivos, pós-graduações e customizados.

2. MINT – Mentoria, Impacto, Networking & Talento - Construir relações significativas entre Alumni e alunos é fundamental para o crescimento estratégico e o desenvolvimento dos programas de ensino superior. Os antigos alunos têm um papel significativo a desempenhar na vida dos alunos. Em 2023, foram feitos esforços significativos para envolver estes dois públicos: do ensino à mentoria, do networking às oportunidades de partilha, seja dos seus conhecimentos de indústria ou como oradores aspiracionais, os Alumni ajudaram a formar a espinha dorsal da estruturação do ponto de vista das situações de vida, fornecendo conselhos, orientação para fazer melhores escolhas de carreira e incentivar o desenvolvimento académico. Esta iniciativa conta com + de 200 Mentores.

Foram também trabalhados 6 Programas de Mentoria, com várias equipas, hubs, clubes e institutos da Nova SBE – para alunos pré e pós experiência, start-ups e organizações sociais. Mais de 150 oradores, antigos alunos, participaram em eventos institucionais e cursos académicos durante o ano de 2023.

3. Rede de Embaixadores Alumni - Em 2023, continuou-se a trabalhar em estreita colaboração com os nossos embaixadores. Os embaixadores têm sido fundamentais para o sucesso do Alumni Club e para o desenvolvimento da Escola. Temos embaixadores de todas as classes, de 1978 a 2022, dispostos a fazer parte ativa do crescimento da escola. Registamos mais de 700 Alumni dispostos a ajudar, com mais de 300 embaixadores ativos.

4. Alumni International Chapters – Com o intuito de fortalecer o vínculo entre os antigos alunos e estabelecer um diálogo contínuo com a escola, em 2023 foram lançados 6 novos Capítulos Internacionais de Alumni em algumas das cidades mais representadas da comunidade da Nova SBE, juntando aos 10 Capítulos lançados no ano anterior. Os Capítulos Internacionais da Nova SBE funcionam como centros de atividade local, liderados por um City Board de embaixadores da Nova SBE que vivem nessa região. Os objetivos são abrangentes e passam principalmente pela criação de oportunidades de networking para os antigos alunos na cidade, de fóruns de discussão, envolvimento de parceiros corporativos relevantes e candidatos a alunos da Nova SBE, apoiando o avanço da Nova SBE nestes mercados.

5. Alumni Party & Awards – No final de 2023, foi organizada a tradicional Alumni Party que reuniu mais de 800 antigos alunos e amigos de todo o mundo. Nesta festa, realizou-se pela segunda vez a Gala de Prémios Alumni para reconhecer os antigos alunos da Escola que deram contributos significativos para a sociedade, e cujas realizações, filiações e carreiras honram o legado de impacto e excelência da Nova SBE.

Concretização do Projeto Cascais Smart Pole

O Cascais Smart Pole by Nova SBE é um Living Lab resultante da parceria entre a Fundação Alfredo de Sousa, Nova SBE, Câmara Municipal de Cascais, Cascais Ambiente, Get2C, PRIO BIO, Veolia e Avfallsteknisk Montasje AS (Noruega). Localizado no Campus de Carcavelos e área circundante, o Living Lab pretende liderar a geração de agentes de mudança no caminho da inovação aliada à neutralidade carbónica, seguindo

os objetivos de descarbonização do concelho e os objetivos nacionais definidos para 2050. Está implementado numa área multifuncional que integra habitação, comércio, equipamentos e áreas públicas, adquirindo identidade local através da interação sociocultural entre moradores, alunos e visitantes e abrangendo uma área total de 4,2 hectares.

Com conclusão agendada para Abril de 2024, o projeto promovido pela Fundação Alfredo de Sousa tem 9 atividades, das quais se destacam os seguintes progressos:

Atividade	Ações realizadas	Medidor de execução
1. Caminho para a Neutralidade Carbónica	<ul style="list-style-type: none"> ● Finalização da atividade e dos entregáveis associados ● Ajuste de entregáveis pela inclusão de mais uma categoria no inventário da NOVA SBE 	Terminado
2. Plataforma Participativa	<ul style="list-style-type: none"> ● Publicação da infografia da pegada de carbono do living lab ● Preparação e desenvolvimento de calculadora de carbono individual e respetivo registo ● Preparação da integração de indicadores através de APIs ● Desenvolvimento de dashboard de indicadores de projeto e globais relevantes ● Atualização da infografia da pegada de carbono do Living Lab 	Em curso
3. Comunidade Smart Pole	<p>Comunidade de Partilha e Comunidade Microgreen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Planeamento e execução da Oficina “Re:Costura - Do velho se faz novo” ● Planeamento e execução do Workshop “Skates de Plástico Reciclado” ● Reunião com o Presidente da Junta de Freguesia de Carcavelos para identificação de sinergias ● Reunião com representantes da Aqua Carca para estabelecimento de parceria informal ● Planeamento e execução da atividade “Uma tarde na tua Rua” Recolha dos kits de microgreens remanescentes no ponto de entrega na receção da Universidade Nova SBE ● Aditamento ao contrato de prestação de serviços da CEP. ● Preparação, disseminação e implementação de oficina de recolha e conservação de sementes. ● Preparação, disseminação e implementação de workshop de ativismo no âmbito do Greenfest. <p>Comunidade de energia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Foram contactadas um conjunto de entidades com um potencial de parceria elevado: investidores, empresas no setor da energia e produtores de energia localizados na área de atuação do Cascais Smart Pole ● Elaboração do Caderno de Encargos para o Concurso Público Internacional para aquisição de painéis fotovoltaicos e baterias para <i>storage</i> de energia que será lançado em 2024 	Em curso
4. Mobilidade Urbana	<ul style="list-style-type: none"> ● Processo de consulta prévia e adjudicação de contrato para serviço de desenvolvimento de funcionalidades e integração na app MobiCascais ● Reuniões técnicas com as partes envolvidas para o desenvolvimento da funcionalidade de cálculo de emissões evitadas na aplicação MobiCascais ● Programação final e integração das funcionalidades de monitorização de emissões de CO2 na app MobiCascais ● Desenvolvimento e testes na app antes do lançamento ● Lançamento da aplicação 	Em curso

Atividade	Ações realizadas	Medidor de execução
5. Eficiência Energética	<ul style="list-style-type: none"> Análise de dados <p>Os testes de funcionamento do sistema continuaram a ser realizados e a consequente recolha e armazenamento de dados necessária para a melhoria contínua dos algoritmos de comando dos equipamentos AVAC (Machine Learning), já com a integração dos contadores de pessoas e com o <i>breakdown</i> dos consumos energéticos</p>	Em curso
	<ul style="list-style-type: none"> Criação de Plataforma de Integração <p>Desenvolvimento de plataforma de integração e de gestão de dados a partir do Sistema Hubgrade da Veolia</p> <p>Após a aceitação do reforço de verbas, que permitiu a viabilização da instalação e integração dos contadores de pessoas nas salas do Bloco D, foi iniciado o processo de aquisição dos equipamentos necessários</p> <p>Fornecimento e instalação de PowerTags e Gateways para contagem de energia das UTANs (breakdown dos consumos energéticos)</p> <p>Fornecimento e instalação de sensores multifunções para contagem de pessoas nas salas do Bloco D</p> <p>Fornecimento e instalação de rede de cablagem UTP Cat. 6, livre de halogéneos</p> <p>Fornecimento e instalação de Switches Ethernet PoE</p> <p>Configuração, Programação, Testes e Colocação em Serviço de todo o sistema, incluindo a integração no atual sistema de gestão técnica</p>	Em curso
6. Promover a economia circular e a neutralidade carbónica dos resíduos	<ul style="list-style-type: none"> Segundo fornecimento de biodiesel para abastecimento de 2 viaturas da Cascais Ambiente Reuniões para dinamização da atividade de monitorização do consumo de biodiesel Monitorização da recolha de OAU nos oleões selecionados 	Em curso
7. Green Living- espaços verdes resilientes	<ul style="list-style-type: none"> Ação de plantação no Pinhal dos Lombos Ação de voluntariado para plantação de arbustos com alunos da Nova SBE na Quinta de São Gonçalo Ação de voluntariado para a reconversão de relvados no Parque Infantil dos Cascalitos Realização do projeto de transformação do sistema de rega Instalação de equipamentos de rega Monitorização do uso de rega inteligente nos parques que tiveram conversão de prado de sequeiro Uso do software para monitorização do uso, consumo e poupança de água Monitorização dos equipamentos de sistema de rega inteligente Uso do software para monitorização do uso, consumo e poupança de água 	Em curso
8. Cascais Smart Pole Market	<ul style="list-style-type: none"> Comunicação da reformulação da atividade 8 Início do projeto com o desenvolvimento da documentação de apoio, que inclui todos os requisitos para a aplicação gratuita de cálculo de emissões Lançamento do concurso para aquisição de serviços de desenvolvimento do software Reuniões detalhadas para alinhamento dos últimos pontos antes do início efetivo do desenvolvimento, bem como reuniões de ponto de situação semanais Realização de testes ao menu de Recolha e Cálculo e de Gestão de Fatores de Emissão Desenvolvimento de toda a componente do formulário relacionada com o cálculo da pegada corporativa Criação do menu de Resultados/Dashboard 	Em curso
9. Comunicação, Sensibilização e	<ul style="list-style-type: none"> Briefing, desenvolvimento e instalação na Nova SBE da sexta e última peça do Sustent'Arte (Ativista Desconhecido) 	Em curso

Atividade	Ações realizadas	Medidor de execução
Educação Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> ● Contratação de serviços de design ● Organização e comunicação do evento “Re:costura, do Velho se faz Novo” ● Organização e comunicação do evento “Skates de plástico reciclado” ● Comunicação da ação de voluntariado no Pinhal dos Lombos, para plantação de árvores e arbustos autóctones ● Comunicação de uma ação de voluntariado com alunos da Nova SBE ● Comunicação da ação de voluntariado para a reconversão de relvados no Parque Infantil dos Cascalitos ● Design e produção de folhetos e instalação de sinalização com informação sobre os benefícios do prado de sequeiro ● Acompanhamento da reportagem sobre o Cascais Smart Pole para o Programa Europa Minha ● Organização e comunicação do evento “Uma tarde na Tua Rua” ● Organização e comunicação do evento “Oficina de Recolha e Conservação de Sementes” ● Organização e comunicação do evento “workshop de ativismo para crianças” ● Dinamização das redes sociais do projeto ● Acompanhamento de todas as atividades e sub-atividades do projeto 	

Desenvolvimento do Westmont Institute of Tourism and Hospitality

O Nova SBE Westmont Institute of Tourism & Hospitality foi criado no final de 2019, numa parceria entre a Fundação Alfredo de Sousa, a Nova SBE e o Westmont Hospitality Group, uma das maiores empresas de operação hoteleira em todo o Mundo.

Os 2 primeiros anos de atividade do Instituto corresponderam à instalação do mesmo, à construção do Westmont Hospitality Hall, enquanto espaço dedicado a laboratório de Hospitality na Escola e ao desenho e lançamento da oferta de programas do Instituto, tanto em termos de mestrado, formação de executivos e outras componentes de ensino.

Em termos de programas de pré-experiência, a área de especialidade em Hospitality & Customer Experience, teve 23 alunos graduados em janeiro de 2023, com uma taxa de empregabilidade de 92% nos 6 meses seguintes à conclusão dos estudos. Por outro lado, o número de admitidos na 3ª edição do programa manteve-se estável. Ainda neste âmbito, a rede de corporate partners foi alargada, contando com importantes marcas referência da indústria, a nível nacional e internacional, como Hilton International, Marriott, Intercontinental Hotel Group, The Standard, Room Mate Hotels, Expedia, Pestana Hotel Group, Discovery Hotel Management, SANA Hotels, Indie Campers, mas também de outras indústrias, como o IKEA, BPI, CUF, Federação Portuguesa de Futebol, para realização de iniciativas conjuntas, nomeadamente Work Projects em contexto empresarial. No total, 28 alunos desenvolveram os seus project-based learning work projects em algumas destas empresas.

A 4ª edição do programa que teve início em setembro de 2023, contou com uma oferta mais alargada e diversificada de cursos em áreas como Sustainable Tourism, Regenerative Business, Tourism & Hospitality Consulting e Hotel Asset Management, bem como iniciativas extracurriculares a serem disponibilizadas aos alunos durante o ano de 2024.

Na área de impacto, a atividade do Instituto foi bastante dinâmica em 2023. Em março de 2023, foi publicado o White Paper “Sustainability in the Tourism sector”. O Instituto participou como parceiro e facilitador de dois programas chave no âmbito do “Fostering Innovation in Tourism” - FIT 2.0, patrocinados pelo Turismo de Portugal, cujos objectivos incluem fomentar a inovação e integrar a sustentabilidade na

proposta de valor de startups – CHECK IN, Tourism Innovation Program on Campus, powered by Nova SBE Haddad Entrepreneurship Institute and BETA START Tourism, powered by Beta i.

Concretização da parceria estratégica com a Associação de Turismo de Cascais através da produção de 19 projectos sobre o futuro do Turismo em Cascais baseados no desafio “Changing Consumer Preferences and Behaviours”, realizados por 100 alunos.

O Westmont Hospitality Hall foi também palco de 13 WiTH Talks, com convidados do setor do turismo e hospitality, mas também de outras indústrias de serviços, nomeadamente customer-centric organizations e 1 Master Class com um líder internacional da indústria hoteleira.

Desenvolvimento do Haddad Entrepreneurship Institute

O Haddad Entrepreneurship Institute resulta de uma parceria entre a Haddad Foundation, a Nova SBE e a Fundação Alfredo de Sousa, que possibilitou a inauguração, em Abril de 2022, de um novo espaço no Campus de Carcavelos dedicado ao empreendedorismo. O Haddad Entrepreneurship Institute dedica-se ao desenvolvimento e acompanhamento do tema de Empreendedorismo. Com a visão clara de se tornar um centro de empreendedorismo de referência a nível nacional e internacional, trabalha todos os dias para cumprir a sua missão de inculcar o espírito Empreendedor na nova geração, contribuindo assim para a criação de novos negócios e para a formação de profissionais capazes de contribuir ativamente para a construção de um futuro melhor.

No ano de 2023 destacam-se as seguintes iniciativas e resultados:

- Reforço da parceria com a Fundação Haddad, que incluiu um importante donativo integrado numa estratégia a cinco anos. Em abril de 2023 foi celebrado o aniversário do espaço dedicado ao empreendedorismo;
- Observou-se um crescimento significativo do impacto nos alunos contando com a participação ativa de mais de 1.400 alunos;
- Crescimento do impacto em todo o ecossistema e em toda a comunidade Nova SBE, com a organização de mais de 100 eventos ao longo do ano, e colaboração de 447 startups, bem como a formação da aliança internacional European Scaleup Institute com 7 business schools europeias;
- A atividade do Instituto encontra-se assente em 3 grandes pilares: i) educação e capacitação ii) incubação e aceleração de startups e iii) investigação académica e liderança de opinião:
 - i) Entrega de 26 iniciativas para os alunos como por exemplo workshops em “Venture Capital” (50 alunos) e “Product Management” (50 alunos) e 2 eventos para antigos alunos. Organizadas várias conferências sobre o tema de empreendedorismo e relacionados onde muitas centenas de alunos participaram, e com a participação de 46 mentores e convidados. Crescimento do programa de estágios de Verão em startups. Acompanhamento de mais de 30 teses de Mestrado na área de empreendedorismo;
 - ii) Programa de incubação alcançou as 150 startups. Em termos de aceleração o instituto entregou uma nova edição do programa Check-in, com o apoio do Turismo de Portugal, que terminou com a participação de 17 parceiros e 20 startups, que desenvolveram um total de 45 projetos piloto. Foi ainda entregue o programa de aceleração Madeira Startup retreat e ainda desenvolvido o 1º programa de FinTech & Sustainable Finance. Nestes programas participaram 36 investidores;
 - iii) Em junho de 2023 decorreu a 2ª Conferência académica do Instituto “Entrepreneurship Symposium” contando com professores de várias universidades de renome internacional. Em 2023 decorreu também a 1ª Conferência da European Scaleup Institute no Haddad Entrepreneurship Institute contando com a presença de vários investigadores de renome;

- iv) Destacam-se ainda a obtenção de 2 projectos europeus Segie e Innonexus, bem como o lançamento do novo programa na área de web3 e blockchain.

Para o ano de 2024, a equipa irá continuar a apostar no aumento do impacto dos programas e iniciativas dos 3 pilares bem como a melhoria da visibilidade e colaboração internacional na área de empreendedorismo.

8.ª Edição das Conferências do Estoril

Criadas para gerar impacto transformador na sociedade, as Conferências do Estoril sempre apostaram em dar palco e voz a especialistas cujo pensamento e ação mudam o curso da história. Criadas em 2009, foram organizadas bi-anualmente para trazer a Portugal alguns dos mais prestigiados líderes mundiais. Políticos, empresários, académicos, gestores, empreendedores, intelectuais, artistas, desportistas, aventureiros e grandes humanistas, incluindo vários Prémios Nobel e Chefes de Estado, vieram às Conferências do Estoril debater os maiores desafios globais da atualidade, numa tentativa de conjugar esforços e competências para encontrarem soluções e co-criarem iniciativas eficazes para a mudança.

Em 2023, uma nova edição de um novo ciclo, desta vez anual, foi organizada no Campus de Carcavelos pela Nova SBE e pela Nova Medical School, mantendo a co-organização da Câmara Municipal de Cascais. Re-Humanize Our World foi o tema de fundo e o ponto de partida para todos os oradores que estiveram presentes nos dias 1 e 2 de setembro de 2023.

Esta 8ª Edição contou com 77 oradores de renome mundial, de diversas origens e áreas de expertise, que partilharam os seus conhecimentos e experiências com uma audiência de +2.600 participantes (800 dos quais online). Abriam novos horizontes e discutiram novos caminhos, revelando a possibilidade de um futuro de esperança, em que a equidade, a justiça e a paz possam ser a marca d'água das sociedades em todo o mundo, em especial nas comunidades mais vulneráveis ou ameaçadas.

Em 2023, as Conferências do Estoril contaram com o apoio de +25 parceiros com objetivos específicos que contribuíram para o sucesso do evento. Durante os dois dias do evento, foi criado um espaço dedicado, denominado "Humanity Hub", que atraiu +2.000 participantes. O Festival da Juventude Humanidade, destinado a estudantes, registou uma afluência semelhante de mais de 2.000 participantes. Um impacto amplificado pelos media, através da cobertura de +85 jornalistas acreditados, resultando em +330 notícias nos media. Esta edição foi também a primeira a incorporar interpretação em língua gestual, reforçando ainda mais o seu carácter inclusivo. Os principais contributos ficaram registados e podem ser consultado no Call-To-Action-Report, disponível em www.estorilconferences.org onde em cada página está publicado um QR Code que permite revistar as talks de cada orador.

Destaque ainda para as iniciativas "On the Road to Estoril Conferences" um conceito que permitiu promover um conjunto de iniciativas ao longo de 2023 que foram revelando e até antecipando os temas-chave da 8ª edição.

As Conferências do Estoril têm um papel muito relevante na identidade da Nova SBE, como ponto de encontro, investigação, debate e produção de conhecimento sobre as grandes questões da atualidade. Revelam a dedicação da Nova SBE em cultivar uma cultura de impacto ao promover espaços para discussões pluralistas e inclusivas, sobre os desafios mais urgentes do nosso tempo.

Um palco onde as ideias podem livremente convergir ou divergir, inspirando os jovens e a sociedade em geral a participar ativamente em debates que procuram elevar o debate público, reforçando a consciência do que está ao alcance de cada um fazer.

A A

A atividade da Fundação durante o ano 2023 esteve predominantemente focada na gestão da infraestrutura do campus e na estabilização da segunda fase da campanha da *fundraising*.

Ó

A edificação do Campus foi concluída, no que concerne ao seu projeto inicial, em Março de 2019. Com isto, a Fundação cumpriu o seu primeiro grande objetivo, passando a deter como ativo um imóvel de referência, implantado numa parcela de terreno com 83.579 m², com uma área bruta de construção de 75.061 m² para uma capacidade diária de 8.000 estudantes, tendo o Campus acolhido ao longo do ano mais de 5.000 alunos da Nova SBE.

Com a conclusão da primeira fase do seu projeto comum com a Nova SBE, a Fundação Alfredo de Sousa procurou ao longo de 2023 continuar a melhorar e consolidar um conjunto de procedimentos de gestão relativamente às diversas áreas de atividade, desde logo no âmbito da relação com doadores individuais e corporativos, da gestão e manutenção do campus e da gestão dos concessionários.

h U

Em parceria com a Nova SBE, a Fundação é responsável pela gestão da relação institucional com todos os doadores, assegurando a boa relação dos parceiros com a Fundação e com a Nova SBE e o cumprimento dos projetos e iniciativas estabelecidos aquando da constituição das respetivas parcerias.

Para além da consolidação e fecho da campanha Fundraising 1.0, em 2023 continuou-se com a definição das linhas orientadoras para a estratégia de Fundraising 2.0.

O ano de 2023 ficou também marcado pela manutenção do processo de recolha das doações comprometidas por mecenaz, o que tem representado um importante contributo para o plano de tesouraria da Fundação.

Em coordenação com as várias áreas prestadoras de serviços da Nova SBE, a Fundação tem a responsabilidade de planear e gerir a relação com os doadores no âmbito dos protocolos estabelecidos.

A nível global, e até 2023, a FAdS angariou doações num total de cerca de €74 M, dos quais €43 M destinados à construção do Campus, €12 M relativos a donativos em espécie e €19 M destinados a bolsas e projetos específicos.

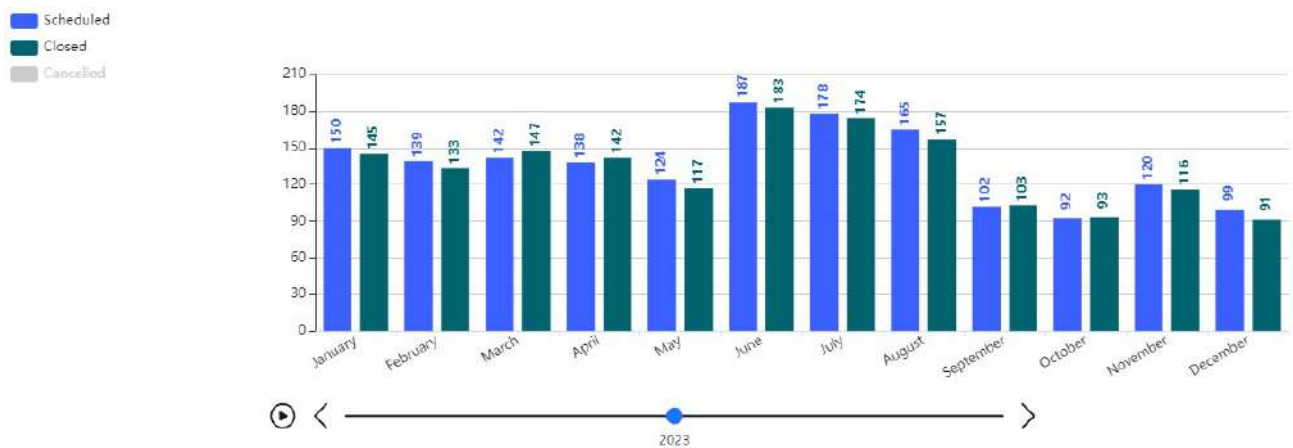
8

No que concerne à manutenção do campus, durante o ano de 2023 foram efetuadas cerca de 1.636 tarefas de manutenção preventiva (-13% que em 2022) e cerca de 4.240 trabalhos corretivos ou ocorrências (+20% do que em 2022).

8

A manutenção preventiva é uma parte importante da gestão de qualquer tipo de infraestrutura, contribuindo para o aumento do tempo de vida dos equipamentos, para a diminuição do tempo de inatividade indesejado, para a redução de custos de manutenção a longo prazo e para a preservação do Campus a longo prazo. Trata-se de um tipo de manutenção que se realiza mesmo quando um equipamento mantém a sua capacidade operacional. Pode ser algo tão simples como a limpeza dos filtros nos aparelhos AVAC, uma inspeção visual ou uma lubrificação periódica, mas também inclui planos de inspeção mais complexos, planos de calibração e/ou de aferição, deteção de fugas de gás e outras revisões cíclicas. Neste âmbito, o Plano de Manutenção Preventiva preconizado e parametrizado na aplicação de gestão da manutenção foi praticamente cumprido na sua totalidade e dentro dos prazos estabelecidos.

O gráfico seguinte mostra a evolução dos trabalhos de manutenção preventiva realizados ao longo do ano de 2023:

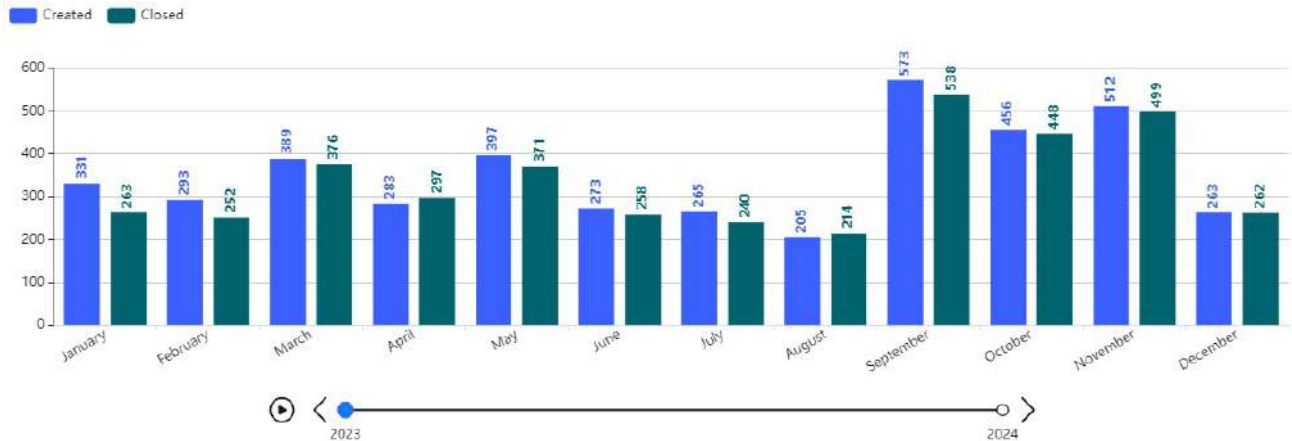


8

N

A manutenção corretiva é a atividade técnica executada depois da ocorrência de uma avaria e tem como objetivo restaurar/reparar/repor o ativo na condição de funcionamento como pretendido e/ou esperado. A manutenção corretiva é usada juntamente com a manutenção preventiva no sentido de otimizar a estratégia de manutenção como um todo. Alerta-se, contudo, que os números da manutenção corretiva podem estar inflacionados pois é nela que são registadas todas as atividades dos técnicos, quer se trate efetivamente de trabalhos de manutenção corretiva quer se trate de pedidos de outras áreas que não de manutenção propriamente dita, como por exemplo apoio logístico a eventos, mudanças de *layout* de salas, entre outros.

O gráfico seguinte mostra a distribuição da manutenção corretiva no ano 2023:



Em 2023 foi efetuado também um reforço da aposta na informatização desta área, apostando-se cada vez mais no uso da aplicação de gestão, de modo a conseguir-se dar uma melhor resposta, bem como medir e registar todas as atividades.

No que concerne à segurança, foram efetuadas diversas ações de formação aos colaboradores nas seguintes áreas:

- Sensibilização de segurança (parte do *onboarding* de todos os novos colaboradores da Nova SBE);
- Evacuação de Edifícios;
- Combate a Incêndios;
- Primeiros Socorros;
- Desfibrilhação Automática Externa (DAE).

Ainda no âmbito da segurança foi efetuado um simulacro geral com a evacuação integral de todo o campus, sendo esta uma atividade a manter anualmente, juntamente com a presença diária no campus de um elemento dos Bombeiros de Carcavelos de forma a fazer face às diversas ocorrências.



à

No que respeita à Engenharia, Projetos e Obras foram desenvolvidas algumas atividades e estudos estruturais, das quais se destacam:

- Estudos prévios para ampliação do Campus;
- Estudo prévio para ampliação da Biblioteca;
- Estudo prévio para criação de um novo espaço na galeria;
- Reformulação dos espaços de trabalho e comuns do edifício da formação de executivos;
- Projeto de transformação de alguns espaços do Campus, de modo a adequar ao crescimento da Nova SBE, nomeadamente criação de novos gabinetes de professores.

Relativamente à sustentabilidade, o principal objetivo é tornar o Campus neutro em carbono até 2045.

Apresentam-se detalhados abaixo os principais procedimentos estabelecidos no Campus de Carcavelos:

Resíduos e plástico:

Materiais e embalagens: recolhidos pela Câmara Municipal de Cascais e encaminhados para a TratoLixo, empresa intermunicipal de gestão de resíduos urbanos;

Embalagens de bebidas: foi lançado um projeto-piloto pioneiro, em parceria com a TOMRA, para a execução de um sistema de depósito obrigatório de embalagens de bebidas comercializadas no Campus, único no país.

Outros tipos de embalagens: recolhidas seletivamente através de recipientes próprios instalados no Campus;

Resíduos elétricos e eletrónicos: depositados no Campus e entregues à ERP para reciclagem;

Resíduos têxteis: os resíduos têxteis e alimentares são entregues no Centro Paroquial de Carcavelos e distribuídos entre instituições locais e restantes beneficiários;

Resíduos alimentares: os resíduos alimentares são recolhidos nas opções de restauração disponíveis no Campus e no Pingo Doce & Go e entregues à TratoLixo para produção de composto orgânico;

Ecoceno: implementação de embalagens de take-away reutilizáveis no Campus para redução do lixo gerado pela utilização de produtos de consumo único.

Água:

Sistemas de irrigação circular: o Campus dispõe de cisternas para captação, armazenamento e conservação de água, o que permite o reaproveitamento da água da chuva para fins de rega reduzindo, assim, o consumo de água. Além disso, o Campus possui também furos para captação de água do solo, a fim de evitar infiltrações e igualmente possibilitar a sua utilização para irrigação.

Pontos de água: para encher garrafas reutilizáveis promovendo, assim, o consumo de água da torneira.

Energia:

Painéis solares e outras energias renováveis: o Campus dispõe de 924 painéis solares de 270 kW, que produzem até 20 % da energia consumida localmente, contribuindo com a autossuficiência energética e a redução das emissões de CO₂;

Iluminação LED: o Campus favorece a iluminação LED, ou qualquer outro tipo de iluminação de baixo consumo, beneficiando também da luz natural resultante da sua arquitetura moderna;

Consumo responsável: foram implementadas no Campus estratégias de monitorização, para que todos os sistemas não essenciais sejam desligados fora do horário de trabalho.

Espaços exteriores:

The Navigator Park: foi inaugurado um parque arborizado de 3000 m² com 7.900 plantas de 20 espécies resistentes às alterações climáticas. O objetivo é oferecer um espaço de lazer e recreação à comunidade escolar e municipal e, simultaneamente, estimular a biodiversidade local.

Mobilidade:

Comboios: em parceria com a CP, a Nova SBE oferece descontos especiais no passe mensal à comunidade Nova SBE;

MOBI Cascais: é igualmente disponibilizado um autocarro MOBI Cascais, que inclui a Nova SBE como ponto de destino;

Hoop Carpool: aplicação para partilha de boleias que permite à comunidade partilhar boleias de e para o Campus, reduzindo a sua pegada carbónica diária;

Bird e Superpedestrian: utilização de descontos nos serviços de mobilidade individual em trotinetes e bicicletas de e para o Campus.

Campanhas de sensibilização:

Cascais Smart Pole: No âmbito do Cascais Smart Pole, foi promovido o Sustent'Arte. Trata-se de um projeto que apoia artistas que aproveitam os resíduos encontrados no mar e nas praias para recriar figuras mundiais importantes na luta contra as alterações climáticas. As seis instalações já estão no Campus.

h N

Desde o início de 2020, o Campus conta com todas as concessões em operação. Desta forma, as concessões em operação no Campus ao longo de 2022 foram as seguintes: (i) Parque de Estacionamento; (ii) Residência de Estudantes; (iii) Ginásio; (iv) Supermercado; (v) Cantina; (vi) Pizzaria; (vii) Poke (anteriormente Hamburgueria, substituição ocorreu no 2.º Semestre do ano); (viii) Padaria; (ix) Restaurante; (x) Bar; (xi) Agência Bancária; (xii) Loja de Fotocópias; (xiii) Estúdio Multimédia; e (xiv) Clínica Médica.

Ao contrário dos anos anteriores, o ano de 2023 já não teve restrições fruto da pandemia de Covid-19, com o 2.º Semestre do ano letivo 22/23 como o 1.º Semestre do ano letivo 23/24 a decorrer sem limitações e em modo 100% presencial.

O ano de 2024 ficará marcado pelo fim de alguns contratos comerciais no Campus, estando a Fundação a acompanhar de perto a situação, de forma a assegurar em tempo útil as correspondentes renovações/substituições.

Ó 9 MÀ

Sendo a sua missão prosseguir “fins educacionais e científicos, mediante uma atividade de carácter predominantemente científico, através da promoção do ensino e da investigação científica, nas áreas da economia e da gestão e em atividades conexas, orientadas exclusivamente para o apoio ao desenvolvimento e ao funcionamento da Nova SBE”, a Fundação Alfredo de Sousa procurou ao longo do ano de 2023 continuar a apoiar a Nova SBE em diversas vertentes, desde a gestão e operação do Campus de Carcavelos até ao financiamento de projetos específicos, ao financiamento de bolsas de estudo de alunos e à entrega de donativos. Durante o ano de 2023, a Fundação entregou à Nova SBE donativos que ascenderam a mais de €1,3 milhões para fins educacionais e científicos.